



Beraterprofil

Metamorphist Stefanie Pötsch

stefanie.poetsch@metamorphist.de

+49 175 24 666 10

Königsberger Straße 16

42277 Wuppertal

www.metamorphist.de



Berufliche Stationen

- Freier Beraterin seit 2025
- Director Operations
GS1 Germany GmbH
2021 – 2024
- Director Project Management
GS1 Germany GmbH
2016 – 2021
- Head of Project Management
DKV Mobility Services Business
Center GmbH & Co. KG
12/15 - 06/16
- Multi-Project Manager IT
Continental Automotive GmbH
2014 – 2015
- Head of Program Management (IT)
Continental Automotive GmbH
2010 – 2014
- Project Management Consultant
Continental Automotive GmbH
2008 - 2010
- Project Manager R&D
Continental Automotive GmbH
2003 – 2008

Prozess- / Methodenkompetenz

- IT Strategie Entwicklung
- IT Prozessmanagement
- Projekt- / Programm Management
(klassisch, agil, hybrid)
- Zertifizierter Projektmanagement Strategie
Berater IPMA/PPMC
- Operational Excellence
- Prozess Management (Entwicklung,
Implementierung, Betrieb, Governance)
- Strategie Prozess Management
Organisationsentwicklung
- Change Management
- Troubleshooting
- Interimsmanagement
- C-Level Kommunikation
- Mitarbeiterführung (disziplinarisch /
lateral)

Beispielhafte Schlüsselprojekte

- Greenfield-Implementierung einer neuen MS ERP/CRM
Landschaft und Umsysteme Cloud-only
- Corporate Strategieprojekt „Access Management
Evaluation“ zur Evaluierung und Verabschiedung einer
Single Sign On-Lösung für alle Konzern-
Geschäftsbereiche
- Portfolio Konsolidierung im Bereich Engineering zur
Komplexitätsreduktion mit dem Ziel: Reduzierung der
Anzahl SW-Anwendungen von 350 auf 4 durch einen SOA-
basierten Plattformansatz
- Programm zum Aufbau und Implementierung eines PM-
Geschäftsbereichs - Aufbauorganisation, Corporate
Governance, Prozesse, Staffing, Recruiting, Portfolio
Management mit Reporting an den Aufsichtsrat und
Gesellschafter
- Aufbau einer konzernweiten Community Management
Lösung bei einem der Top 5 deutschen Handelskonzerne
- Entwicklung für Motorsteuerungselektronik Hardware

Sprachen

deutsch Muttersprache / englisch verhandlungssicher

Auswahl Schlüsselprojekte

Geschäftsbereichsleitung mit Gesamtverantwortung des Projektportfolio

- ausgewählte Leuchtturmprojekte:
- Serviceentwicklung: Entwicklung des digitalen Lieferscheins (Cloud4Log) (1,5 Mio. Budget) / (Methode: hybrid)
 - Serviceentwicklung: Entwicklung und Implementierung einer Lösung zur Steigerung der Datenqualität im Produktdatenaustausch zwischen Industrie und Handel (3 Mio. Budget) (hybrid)
 - Serviceentwicklung: LkSG-Lösung zur Nachvollziehbarkeit von Lieferketten (Tranparency) (3 Mio. Budget) (Methode: Hybrid)
 - Bauprojekt: Anbau einer weiteren Büroeinheit am Firmenstandort Köln (17 Mio. Budget) (Methode: klassisch)
 - Standard: Stanardisierung von Bilddatenstrkturen im Produktdatenaustausch zwischen Industrie und Handel (150 projektbeteiligte Unternehmen) (Methode: klassisch)
 - Bauprojekt: Entwicklung und Bau einer Metaverse Experience (600k€) (Methode: hybrid)

Weitere Projektübersicht

	Rolle	Branche	Budget	Projekt-mitarbeiter	Laufzeit
Kundenberatungsauftrag über die Konzeption und Implementierung eines neuen Geschäftsbereichs für Portfoliomanagement (Energiebranche) und abgeleitete firmenweite Transformationsmaßnahmen	Leitung inhaltliche Beratung	Energie	k.A.	k.A.	6 Monate
Kundenberatungsauftrag für den Aufbau einer konzernweiten Community Management Lösung bei einem der Top 5 deutschen Handelskonzerne	Leitung inhaltliche Beratung	Retail	k.A.	15	6 Monate
Task Force Cornona	Task Force Leitung	Beratung/ Standardisierung	k.A.	7	2 Jahre
Greenfield-Implementierung einer neuen ERP/CRM Landschaft und Umsysteme Cloud-only. Digitaler Transformationsansatz mit 100% Verzicht auf Customizing und Nutzung von Standardrollen unternehmensweit inkl. Töchter	Sponsor Gesamtverantwortung	Beratung/ Standardisierung	2 Mio €	50	2 Jahre
Programm zum Aufbau und Implementierung eines Projekt Management-Geschäftsbereichs - Aufbauorganisation, Corporate Governance, Prozesse, Staffing, Recruiting, Portfolio Management mit Reporting an den Aufsichtsrat und Gesellschafter	Programmleitung	Beratung/ Standardisierung	400k€	30	1 Jahr
Leitung des Corporate Strategieprojekts „Access Management Evaluation“ zur Evaluierung und Verabschiedung einer "Single Sign On"-Lösung für alle Geschäftsbereiche der Continental AG	Projektleitung	Automotive	1 Mio €	10	1 Jahr
Portfolio Konsolidierung im Bereich Engeneering zur Komplexitätsreduktion Ergebnis: Reduzierung der Anzahl SW-Anwendungen von 350 auf 4 durch einen SOA-basierten Plattformansatz	Stellvertretende Programmleitung	Automotive	70 Mio €	150	4 jahre
Entwicklung für Motorsteuerungselektronik Hardware im Auftrag der Kunden Porsche, VW und Daimler	Projektleitung	Automotive	1,5 Mio. €	7	1 Jahr

